



COLLEGES | COLLÈGES  
ONTARIO | ONTARIO

## ACAATO ARCHIVE DOCUMENT

### 2004 Annual Report English / French





*ACAATO Executive Chair Pierre Richard and Mary Anne Chambers, Minister of Training, Colleges and Universities, addressed more than 150 MPPs, government officials, college presidents and board chairs at the association's first Queen's Park reception. Highlighting the two-hour gathering, which was held in November 2004, were performances by Humber College music students, food prepared and served by students of the hospitality program at Centennial College and wine provided by Niagara College's winery and viticulture program.*

Ontario's colleges moved significantly forward in their commitment to supporting system-wide advocacy on numerous fronts. Not only did the colleges increase their advocacy activities in a variety of forms — including advertising, increased research capacity, increased profile at Queen's Park, expanded federal advocacy and the cultivation of local, grassroots support — they expanded the breadth of the association by providing additional financial and on-the-ground support.

This report will highlight ACAATO advocacy activities of 2004, as well as the progress of its subsidiaries, Ontario College Application Services (OCAS) and the Colleges of Ontario Network for Education and Training (CON\*NECT).

### **FUNDING: TURNING UP THE VOLUME, SPEAKING WITH ONE VOICE**

>>> Increased funding, a long-standing priority of the colleges, remained at the forefront of college advocacy activities, as most colleges faced deficits, cuts to programs and services for students, and ongoing maintenance concerns.

>>> In addition to traditional grassroots approaches to lobbying for increased funding from the government of Ontario, the association continued to turn up the volume, taking every opportunity centrally and at the local level to ensure that the underfunding message was heard, and understood.

>> Meetings were held by college and ACAATO leaders with MPPs, select cabinet ministers, opposition critics, party leaders and staff, and senior ministry officials to advance the colleges' case for increased investment.

>> An advocacy ad campaign, the third in three years, was launched in January 2004. French and English radio and print advertisements built upon the success of the 2003 "Touch this Life" campaign by including additional messaging surrounding the return on investment provided by the college system.

>> In another advertising campaign, the support of Ontario's business community was called upon, resulting in full-page advertisements in *The Globe and Mail* and *Le Droit*. The ads highlighted the support of 100 large, medium and small businesses across the province for the colleges' role in supporting the education and training needs vital to their success.

>> The College Committee for Advancement continued its multi-year awareness-raising campaign with the insertion of a supplement in the university-ranking issue of *Maclean's* magazine and the organization of on-campus events during College Week.

>> The colleges launched their 2004-05 funding request in January 2004 with a press conference at Queen's Park. It was supported across the province in the ensuing weeks at the local level. Earned media was substantial and sustained throughout the pre-budget period.

>> Many college leaders and ACAATO Executive members took part in pre-budget consultations held at Queen's Park and across the province.

### FAREWELL

Three extraordinary college advocates who served with distinction as college presidents for a combined 37 years, retired in 2004. Together, Brian Desbiens of Fleming College, Doug Auld of Loyalist College and Richard Johnston of Centennial College, provided inspired, and inspirational, leadership to Ontario's college system.

>> Facing a huge deficit, the Ontario government provided one-time sustainability funding, significantly less than required by the system to maintain services and programming. Deficits resulted at some colleges and some services and programming were cut. However, the government established a commission to review the postsecondary system.

### THE RAE REVIEW PUTS POSTSECONDARY EDUCATION IN THE SPOTLIGHT

>> Former Ontario premier Bob Rae was appointed by the government to review the design and funding of Ontario's postsecondary education system, and to recommend innovative ways to provide the best education to students and support Ontario's prosperity.

>> The timeline of the task force required the college sector to react quickly to provide a submission for early fall. The CAAT Co-ordinating Committee, with the support of ACAATO's Research and Policy section (which co-ordinated the production of 12 working papers), provided a submission that was visionary and practical in its as-

assessment of the college system and the contribution it makes to the social and economic well-being of Ontario.

>> The main thrusts of ACAATO's submission to the Rae Review were access, reform and reinvestment. In particular, the association called upon the government to:

- commit to a bold, new vision that ensures at least 70 per cent of the 25 to 34 year olds in Ontario successfully attain a postsecondary education;
- address the system's chronic underfunding by bringing funding levels to the national average; and

### DAVID LINDSAY NAMED AS ACAATO'S FIRST PRESIDENT

David Lindsay joined ACAATO in 2004 as its first president. He will design and implement the association's advocacy strategy to advance Ontario's college system profile and funding requirements. Lindsay spent a total of 20 years at Queen's Park, including more than two years as principal secretary to the premier. He was also president of the Ontario Jobs and Investment Board and the Ontario SuperBuild Corporation.



- facilitate the transfer of students throughout the postsecondary system.

>> Concurrent with the preparation of the formal submission was the involvement of individual colleges at public sessions held by the Rae Review across the province. Under the leadership of ACAATO's new president, David Lindsay, Local Campaign Advocacy Teams (or L-CATs) were called into action, successfully delivering key messages around accessibility, reform and reinvestment.

>> L-CAT teams developed for the Rae Review process will continue to play an integral role in ongoing system-wide and locally-based advocacy activities.

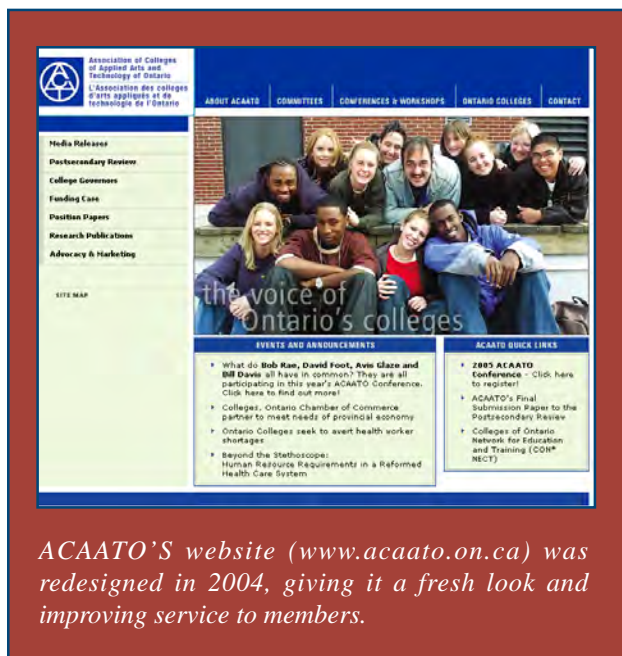
### RESEARCH: A SOLID FOUNDATION FOR ADVOCACY

>> ACAATO's research capacity was bolstered by the addition of two researchers.

>> In addition to producing numerous background and briefing papers, the research and policy section published the yearly *Environmental Scan* and key advocacy research papers, entitled: *Labour Market Development in Ontario*; *Applied Research and Innovation: Ontario Colleges — An Underutilized Resource*; and *Canada's Most Important Economic Investment: Increasing Access to College Education and Training*.

>> A key piece supporting funding advocacy was the study undertaken to examine the economic impact of the colleges. The report, *The Socioeconomic Benefits Generated by 24 Colleges of Applied Arts and Technology in Ontario*, was prepared by CCbenefits Inc., which has conducted more than 300 similar studies in North America.

## ACAATO 2004 ANNUAL REPORT



*ACAATO'S website (www.acaato.on.ca) was redesigned in 2004, giving it a fresh look and improving service to members.*

The report showed: Ontario colleges provide an average annual return of about 12 per cent on taxpayer investment; college graduates generate an additional \$11 billion to the economy; and all government investment in colleges is recovered in 10.7 years.

### GATHERING OF MINDS

>>> The ACAATO secretariat organized more than 50 events in 2004, the largest of which, the annual ACAATO conference, was held in Kingston in February 2004. It was hosted by St. Lawrence College and attended by more than 300 senior college administrators, volunteer board members and senior officials from the Ministry of Training, Colleges and Universities.

>>> Numerous one- and two-day meetings were supported for presidents, board chairs, incoming board members and senior administrators from across the system to discuss strategies and outline action plans for a variety of college issues.

>>> Five Governor Orientation sessions were held across the province, attended by 75 college board members.

### CREDENTIALS VALIDATION SERVICE (CVS) ESTABLISHED

>>> The CVS was established in 2004 as a subsidiary of ACAATO. Its mandate is to ensure consistency of titling and quality of programming in the college system. The chair of its arms-length management board is Richard Hook, vice-president (emeritus) of Humber College.

### OCAS AND CON\*NECT: SERVING THE NEEDS OF STUDENTS AND THE BUSINESS COMMUNITIES

>>> ACAATO's two subsidiaries, Ontario College Application Services (OCAS) and the Colleges of Ontario Network for Education and Training (CON\*NECT), actively served the needs of students, colleges and business communities.

For 2004, OCAS:

>>> Managed 638,000 applications to college programs, uploaded three million grades from 1,100 secondary schools, designed and distributed 400,000 Ontario College Guides, and evaluated 8,000 international transcripts from more than 160 countries, led by China, India, the USA and Pakistan.

>>> Introduced a college-system enrolment-planning model to generate system-enrolment projections. The enrolment projection was used in negotiations of a system enrolment target with the Ministry of Training, Colleges and Universities, and was proven to be reliable by the actual fall 2004 enrolment.



*Ontario's colleges and the Ontario Chamber of Commerce, which represents more than 57,000 Ontario businesses, signed an agreement in November 2004 to work together more closely to meet the needs of Ontario's economy. Left to right: Joan Homer, CEO, ACAATO; Rick Miner, Chair, ACAATO Committee of Presidents; Len Crispino, President and CEO, Ontario Chamber of Commerce.*

>>> Improved services to applicants, counsellors, colleges and parents by implementing a full call centre model with extended hours, virtually eliminating the backlogs experienced in previous years.

>>> Implemented a balanced scorecard to evaluate company performance from the point of view of customers, finances, employees and business processes.

>>> The Colleges of Ontario Network for Education and Training (CON\*NECT), the marketing alliance of the Ontario college system, continues to work extensively with the colleges to provide customized training to government, business and industry. In 2004:

>>> CON\*NECT was awarded a contract by HRDC-Ontario Region for the development and implementation of a comprehensive marketing program and pilot testing of the Test of Workplace Essential Skills (TOWES) program. TOWES is a screening device to support hiring decisions, and

to enable effective training of existing employed Ontarians. Twenty-one college partners are committed to this initiative.

>>> In partnership with the Provincial Contract Training Network (PCTN), CON\*NECT initiated a shared curriculum project.

>>> In partnership with Bearing Point (formerly KPMG Consulting) and

four colleges (George Brown, Conestoga, Fanshawe and Confederation), CON\*NECT designed, developed and implemented a training program for all 602 long-term care facilities in Ontario.

>>> CON\*NECT worked with Metroland Community Newspapers to produce a 16-page supplement highlighting the Ontario Colleges' capabilities in areas such as applied research, multi-site training and custom curriculum, with a special focus on the TOWES and automotive initiatives. The supplement was distributed in Metroland Business Times newspapers across the province.

>>> In partnership with TVOntario, CON\*NECT signed a contract with HRSDC-Ontario Region to develop an additional series of 40 videos focused on careers in apprenticeship, skills and trades.

>>> CON\*NECT developed an MTCU-sponsored project with George Brown, Fanshawe and Centennial colleges to identify barriers to integrating immigrants into the workforce.

## Financial Statements

*The following is a summary of ACAATO's 2004 financial statements, which include the operations of the association, the secretariat and the Colleges of Ontario Network for Education & Training (CON\*NECT). Detailed financial information is available at the ACAATO Office, Suite 1010, 655 Bay Street, Toronto, Ontario, M5G 2K4.*

### Statement of Financial Position

March 31, 2004, with comparative figures for 2003.

<b>Assets</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Current Assets	\$2,336,499	\$1,631,232
Capital Assets	39,442	30,921
Total Assets	2,375,941	1,662,153
<b>Liabilities and Net Assets</b>		
Current Liabilities	1,574,034	881,664
Net assets	801,907	780,489
Total	2,375,941	1,662,153

### Statement of Operations

Year ended March 31, 2004, with comparative figures for 2003.

Revenue	3,960,562	2,932,004
Expenses	3,898,041	2,895,469
Excess of revenue over expenses	21,418	12,714

### Statement of Changes in Net Assets

Year ended March 31, 2004, with comparative figures for 2003.

Net assets, beginning of year	780,489	767,775
Excess of revenue over expenses	21,418	12,714
Balance, end of year	801,907	780,489

The ACAATO Annual Report is published by the Association of Colleges of Applied Arts and Technology of Ontario, Suite 1010, 655 Bay St., Toronto, Ontario, M5G 2K4. Phone: 416-596-0744  
Fax: 416-596-2364. Visit us on the web at [www.acaato.on.ca](http://www.acaato.on.ca)

Editor/Designer: Stuart Watson, [watson@acaato.on.ca](mailto:watson@acaato.on.ca)

© Copyright 2005



## Executive Committees

### 2004-05 EXECUTIVE COMMITTEE OF THE ACAATO BOARD OF DIRECTORS\*

**Pierre Richard**, Chair, La Cité Collégiale  
**Paul Huras**, Vice Chair, Fanshawe College  
**Patricia Arney**, Georgian College  
**Tom Atterton**, Mohawk College  
**Michael Doody**, Northern College

\*Members form the ACAATO Executive Committee

### 2004-05 COMMITTEE OF PRESIDENTS EXECUTIVE\*

**Rick Miner**, Chair, Seneca College  
**Barbara Taylor**, Vice Chair, Canadore College  
**Anne Sado**, George Brown College  
**Tony Hanlon**, Lambton College  
**Bev Balenko**, Durham College  
**Dan Patterson**, Niagara College  
**Howard Rundle**, Fanshawe College (Secretary/Treasurer)

## Board Chairs & Presidents (2005)

#### ALGONQUIN COLLEGE

Herb Kreling, Chair  
 Robert Gillett, President

#### COLLÈGE BORÉAL

Guill Archambault, Chair  
 Gisèle Chrétien, President

#### CAMBRIAN COLLEGE

Scott McDonald, Chair  
 Sylvia Barnard, President

#### CANADORE COLLEGE

Cindy Boston, Chair  
 Barbara Taylor, President

#### CENTENNIAL COLLEGE

Tom Karvanis, Chair  
 Ann Buller, President

#### CONESTOGA COLLEGE

William Dahms, Chair  
 John Tibbits, President

#### CONFEDERATION COLLEGE

Richard Mannisto, Chair  
 Patricia Lang, President

#### DURHAM COLLEGE

L. Sunstrum-Mann, Chair  
 Gary Polonsky, President

#### FANSHAWE COLLEGE

Bruce Smith, Chair  
 Howard Rundle, President

#### FLEMING COLLEGE

Gary Lounsbury, Chair  
 Tony Tilly, President

#### GEORGE BROWN COLLEGE

Shirlee Sharkey, Chair  
 Anne Sado, President

#### GEORGIAN COLLEGE

Pamela Kinzie, Chair  
 Brian Tamblyn, President

#### HUMBER COLLEGE

Tom Hennebury, Chair  
 Robert Gordon, President

#### LA CITÉ COLLÉGIALE

Pierre Richard, Chair  
 Andrée Lortie, President

#### LAMBTON COLLEGE

Barry Solness, Chair  
 Tony Hanlon, President

#### LOYALIST COLLEGE

Bruce Davis, Chair  
 Maureen Piercy, President

#### MOHAWK COLLEGE

Rick Sterne, Chair  
 MaryLynn West-Moynes, President

#### NIAGARA COLLEGE

Alan Goddard, Chair  
 Dan Patterson, President

#### NORTHERN COLLEGE

Michael Doody, Chair  
 Michael Hill, President

#### ST. CLAIR COLLEGE

Jim Wickett, Chair  
 John Strasser, President

#### ST. LAWRENCE COLLEGE

David Beatty, Chair  
 Volker Thomsen, President

#### SAULT COLLEGE

Jim Boniferro, Chair  
 Timothy Meyer, President

#### SENECA COLLEGE

David Cooke, Chair  
 Rick Miner, President

#### SHERIDAN COLLEGE

David O'Brien, Chair  
 Robert Turner, President

#### CAAT Co-ordinating Committee (2005)

Tony Hanlon, Lambton,  
 Chair/Président  
 Glenn Vollebregt,  
 St. Lawrence, ASCC  
 Margaret Dragan, Lambton,  
 ASCC  
 Betty Freelandt, Cambrian,  
 CCSS  
 Cathie Auger, Fanshawe, CCSS  
 Denis Hubert, La Cité,  
 TDCC  
 Steve Lichty, Georgian, TDCC  
 Joanne Echlin, Mohawk,  
 HRCC  
 Linda Ballantyne, Fanshawe,  
 HRCC  
 Cindy Hazell, Seneca,  
 CCVPA  
 Raymonde Hanson,  
 Algonquin, CCVPA  
 Ian McArdle, CCAC  
 Shamira Madhany, MTCU  
 Sandie Birkhead-Kirk,  
 MTCU  
 Joan Homer, ACAATO  
 Bill Summers, ACAATO  
 Jeff Tebbens, ACAATO

# 2004

# CAATO

## RAPPORT ANNUEL



ASSOCIATION DES COLLÈGES D'ARTS APPLIQUÉS ET DE TECHNOLOGIE DE L'ONTARIO



*Monsieur Pierre Richard, président du Comité exécutif de l'ACAATO, et Madame Mary Anne Chambers, ministre des Collèges, de la Formation et des Universités, se sont adressés à plus de 150 députés, représentants gouvernementaux, présidentes et présidents de collège et de conseil d'administration, à l'occasion de la première réception de l'association à Queen's Park, qui a eu lieu en novembre 2004. Parmi les faits marquants de la rencontre de deux heures, soulignons la prestation d'étudiantes et d'étudiants en musique du Collège, les repas préparés et servis par les étudiantes et les étudiants du programme d'hôtellerie du Collège Centennial et le vin fourni par le programme de viticulture du Collège Niagara.*

**L**es collèges de l'Ontario ont réalisé d'importants progrès quant à leur engagement à appuyer les nombreux efforts de défense et de promotion à l'échelle du réseau. Non seulement ont-ils accru la diversité de leurs activités de défense et de promotion — publicité, augmentation des activités de recherche, rehaussement de notre profil à Queen's Park, accroissement de la défense et de la promotion au niveau fédéral et augmentation du soutien au niveau local et auprès de la communauté — les collèges ont également augmenté la portée de l'association en lui fournissant un appui financier supplémentaire et un soutien sur le terrain.

Le présent rapport porte sur les activités de défense et de promotion menées par l'ACAATO en 2004, ainsi que sur les progrès réalisés par ses filiales, soit le Service d'admission des collèges de l'Ontario (SACO) et le Consortium des collèges ontariens pour l'éducation et la formation (CON\*NECT).

---

### **FINANCEMENT : HAUSSER LE TON ET PARLER D'UNE SEULE ET MÊME VOIX**

>> L'accroissement du niveau de financement, priorité de longue date du réseau collégial, est demeuré à l'avant-plan de nos activités de défense et de promotion, la plupart des collèges ayant dû faire face à des déficits, à des coupures de programmes et de services

aux étudiants et à des préoccupations continues en matière d'entretien.

>> En plus de maintenir son approche traditionnelle, c'est-à-dire favoriser une pression politique au niveau local visant l'accroissement du financement du gouvernement de l'Ontario, l'association a continué de hausser le ton, profitant de toutes les occasions qui se pré-

sentaient, tant au niveau provincial que local, pour s'assurer que le message ayant trait au sous-financement était bien entendu et bien compris.

>> Des rencontres ont eu lieu entre, d'une part, les dirigeants des collèges et de l'ACAATO et, d'autre part, des députés, des ministres du Cabinet choisis, des porte-parole de l'opposition, des chefs et représentants de parti et des hauts fonctionnaires ministériels, dans le but d'étayer la demande de financement accru des collèges.

>> Une campagne publicitaire de promotion des collèges — la troisième en trois ans — a été lancée en janvier 2004. S'inspirant de la populaire campagne « Tendez la main à la vie » de 2003, des annonces publicitaires, en français et en anglais, ont été diffusées sur les ondes radiophoniques et publiées dans des quotidiens; l'on y a inclus un message important sur l'importance du rendement du capital investi fourni par le réseau collégial au niveau provincial.

>> Dans le cadre d'une autre campagne publicitaire, l'on a fait appel au soutien du secteur des affaires de l'Ontario, afin de produire une publicité pleine page parue dans les quotidiens *The Globe and Mail* et *Le Droit*. L'annonce publicitaire (en français et en anglais) visait à mettre en évidence l'appui d'une centaine de petites, moyennes et grandes entreprises de toute la province en faveur des collèges, et leur reconnaissance du rôle de ces derniers, soit celui de combler leurs besoins en matière d'éducation et de formation, composante vitale de leur succès.

>> Le Comité pour l'avancement des collèges (CAC) a poursuivi sa campagne pluriannuelle de sensibilisation, en produisant un supplément inséré dans le numéro de *Maclean's* portant sur le classement des universités et en organisant des événements sur campus lors de la semaine des collèges.

>> Les collèges ont lancé leur demande de financement de 2004-2005 en janvier 2004, par l'entremise d'une conférence de presse à Queen's Park. Cette dernière a obtenu, au cours des semaines subséquentes, un appui au niveau local à la grandeur de la province. L'on a profité d'une quantité importante et soutenue de publicité gratuite tout au long de la période prébudgétaire.

### AU REVOIR

Trois ardents défenseurs du réseau collégial ont pris leur retraite en 2004 : ils auront servi un total cumulatif de 37 ans à titre de présidents de collège. Brian Desbiens (Collège Fleming), Doug Auld (Collège Loyalist) et Richard Johnston (Collège Centennial), auront apporté, au sein du réseau collégial de l'Ontario, un leadership inspiré et inspirant et fait montre d'excellence continue tout au long de leurs mandats.

>> De nombreux représentants de collège et membres du Comité exécutif de l'ACAATO ont pris part aux consultations prébudgétaires, tant à Queen's Park qu'à la grandeur de la province.

>> En proie à un déficit énorme, le gouvernement de l'Ontario a consenti un financement forfaitaire de viabilité, nettement inférieur au montant exigé par le réseau, et visant à assurer le maintien des services et de la programmation. Il s'est ensuivi des déficits dans certains collèges et des suppressions de services et de programmes. Toutefois, le gouvernement a mis sur pied une commission chargée de se pencher sur le système postsecondaire.

### L'ÉTUDE RAE JETTE LA LUMIÈRE SUR L'ÉDUCATION POSTSECONDAIRE

>> Le gouvernement a nommé l'ancien premier ministre de l'Ontario Bob Rae pour mener une étude sur la structure et le financement du système d'éducation postsecondaire de l'Ontario et recommander des méthodes novatrices susceptibles de fournir le meilleur enseignement aux étudiantes et aux étudiants et de soutenir la prospérité de l'Ontario.

>> L'échéancier du groupe de travail a obligé le réseau collégial à réagir rapidement afin d'être en mesure de présenter un mémoire en début d'automne. Le Comité de coordination des CAAT, appuyé par la section Recherche et politiques de l'ACAATO — laquelle a déjà coordonné la production d'une douzaine de documents de travail — a présenté un mémoire tant vi-

sionnaire que pratique dans l'évaluation du réseau collégial et de sa contribution au mieux-être social et économique de l'Ontario.

>>> Les principaux éléments de la soumission de l'ACAATO à l'Étude Rae portaient sur l'accès, la réforme et le réinvestissement. Tout particulièrement, l'association a prié le gouvernement de :

- s'engager à mettre de l'avant une vision nouvelle et audacieuse permettant d'assurer qu'au moins 70 pour cent des personnes âgées de 25 à 34 ans de l'Ontario réussissent des études de niveau postsecondaire;
- résoudre la question du sous-financement chronique du réseau en haussant le niveau de financement à celui de la moyenne nationale; et
- faciliter le transfert des étudiants au sein du réseau postsecondaire.

### DAVID LINDSAY : PREMIER PRÉSIDENT DE L'ACAATO

David Lindsay est devenu, en 2004, le tout premier président de l'ACAATO. Il sera responsable de la conception et de la mise en œuvre de la stratégie de défense et de promotion de l'association visant à promouvoir le profil du réseau collégial et ses exigences en matière de financement. Lindsay a œuvré pendant vingt ans à Queen's Park, y compris plus de deux ans à titre de secrétaire principal du premier ministre. Il a également été président du Conseil de l'emploi et de l'investissement de l'Ontario et de la corporation SuperCroissance de l'Ontario.



>>> Au moment même où l'on préparait le mémoire officiel de l'association, des collègues individuels prenaient part aux séances publiques organisées partout en province dans le cadre de l'Étude Rae. Sous le leadership du nouveau président de l'ACAATO, David Lindsay, des équipes locales de défense et de promotion (ELDP) ont été mobilisées et ont pu livrer avec succès les messages clés en matière d'accessibilité, de réforme et de réinvestissement.

>>> Les ELDP formées dans le cadre de l'Étude Rae continueront de jouer un rôle important dans le cadre des activités continues de défense et de promotion des collèges, et ce, tant à l'échelle du réseau qu'au niveau local.

### LE FONDEMENT DE NOS ACTIVITÉS DE DÉFENSE ET DE PROMOTION : LA RECHERCHE

>>> Les activités de recherche de l'ACAATO ont été renforcées grâce à l'embauche de deux chercheurs additionnels.

>>> En plus de produire de nombreux documents préparatoires et d'information, la section Recherche et politiques a également publié le document annuel intitulé « Examen de l'environnement » (Environmental Scan) et des rapports de recherche clés : « Développement du marché du travail en Ontario » (Labour Market Development in Ontario); « Recherche appliqué et innovation : Les collèges de l'Ontario — Une ressource sous-utilisée » (Applied Research and Innovation: Ontario Colleges — An Underutilized Resource); et « L'investissement économique le plus important du Canada : L'accroissement de l'accès à l'éducation et à la formation de niveau collégial » (Canada's Most Important Economic Investment: Increasing Access to College Education and Training).

>>> L'étude portant sur l'incidence économique des collèges a été l'un des documents clés en appui au financement des collèges. Ce rapport, intitulé *The Socioeconomic Benefits Generated by 24 Colleges of Applied Arts and Technology in Ontario*, a été préparé par CCbenefits inc., organisme ayant mené plus de 300 études semblables en Amérique du Nord.



*Le site Web de l'ACAATO ([www.acaato.on.ca](http://www.acaato.on.ca)) a fait l'objet d'une nouvelle conception en 2004, lui conférant ainsi une nouvelle apparence et améliorant par le fait même les services aux membres.*

Le rapport a étalé les faits suivants : les collèges de l'Ontario fournissent un rendement annuel d'environ 12 pour cent du capital investi des contribuables; les diplômés des collèges contribuent 11 milliards de dollars additionnels à l'économie; tous les investissements publics dans les collèges sont récupérés sur une période de 10,7 années.

## RÉUNIONS ET RASSEMBLEMENTS

>>> Le secrétariat de l'ACAATO a organisé plus d'une cinquantaine d'événements en 2004, le plus important étant le congrès annuel de l'ACAATO, lequel s'est tenu à Kingston en février 2004. Présenté par le Collège St. Lawrence, l'événement a attiré plus de 300 participants, dont des administrateurs de collège, des membres bénévoles de conseil d'administration de collège et des hauts fonctionnaires du ministère de la Formation, des Collèges et des Universités.

>>> De nombreuses rencontres d'une ou de deux journées ont été organisées pour le compte des présidents de collège, des présidents de conseil d'administration, des nouveaux membres de conseil et des cadres supérieurs à la grandeur du réseau, afin de discuter de stra-

tégies et de formuler des plans d'action portant sur diverses questions propres au réseau collégial.

>>> Cinq séances d'orientation destinées aux membres de conseil ont eu lieu à l'échelle de la province; 75 membres de conseil d'administration de collège y ont participé.

## CRÉATION DU SERVICE DE VALIDATION DES TITRES DE COMPÉTENCE (SVTC)

>>> Le SVTC a été mis sur pied en 2004, à titre de filiale de l'ACAATO. Il a pour mandat d'assurer la cohérence sur le plan de la désignation des noms et de la qualité des programmes du réseau collégial. Le président de son conseil de gestion autonome est Richard Hook, vice-président (émérite) du Collège Humber.

## SACO ET CON\*NECT : RÉPONDRE AUX BESOINS DES ÉTUDIANTS ET DES ENTREPRISES

>>> Les deux filiales de l'ACAATO, le Service d'admission des collèges de l'Ontario (SACO) et le Consortium des collèges ontariens pour l'éducation et la formation (CON\*NECT) ont contribué activement à combler les besoins des étudiants, des collèges et des entreprises. En 2004, le SACO a :

>>> Traité 638 000 demandes d'admission à des programmes collégiaux, téléchargé trois millions de notes provenant de 1 100 écoles secondaires, conçu et distribué le Guide des collèges de l'Ontario (400 000 exemplaires) et évalué 8 000 relevés de notes provenant de plus de 160 pays, dont principalement la Chine, l'Inde, les États-Unis et le Pakistan.

>>> Instauré un nouveau modèle de planification des inscriptions à l'échelle du réseau collégial, afin de générer des projections d'inscriptions pour tout le réseau. Les projections d'inscriptions ont servi aux négociations en matière d'établissement de cibles d'inscriptions avec le ministère de la Formation, des Collèges et des Universités, et se sont révélées fiables comparativement aux inscriptions réelles d'automne 2004.



*Les collèges de l'Ontario et l'Ontario Chamber of Commerce, laquelle représente plus de 57 000 commerces et entreprises de l'Ontario, ont signé une entente en novembre 2004, en vertu de laquelle ils s'engagent à travailler plus étroitement afin de combler les besoins de l'économie de l'Ontario. De gauche à droite : Joan Homer, d.-g., ACAATO; Rick Miner, président, Comité des présidents, ACAATO; Len Crispino, président, Ontario Chamber of Commerce.*

>>> Amélioration des services aux candidates et aux candidats, aux conseillères et aux conseillers, aux collèges et aux parents, grâce à la mise en œuvre d'un centre d'appel à service complet offrant des heures d'ouverture prolongées et éliminant, pour ainsi dire, les travaux en souffrance des dernières années.

>>> Mise en œuvre d'une fiche d'évaluation équilibrée visant à évaluer le rendement des entreprises au chapitre de la clientèle, des finances, du personnel et des procédés opérationnels.

>>> Le Consortium des collèges ontariens pour l'éducation et la formation (CON\*NECT), lequel est responsable de la commercialisation du réseau collégial de l'Ontario, continue de travailler étroitement avec les collèges afin de fournir des activités de formation personnalisée au gouvernement, aux entreprises et aux industries. Notamment, en 2004 :

>>> CON\*NECT s'est vu décerner un contrat par DRHC – région de l'Ontario pour la mise au point et en œuvre d'un programme exhaustif de marketing et de l'essai-pilote du Test des compétences essentielles dans le milieu du travail (TOWES). Le programme

TOWES constitue un outil de sélection visant à soutenir les décisions en matière d'embauche et à favoriser la formation efficace des travailleurs actuels de l'Ontario. Vingt et un partenaires collégiaux sont engagés dans cette initiative.

>>> En partenariat avec le Provincial Contract Training Network (PCTN), CON\*NECT a mis de l'avant un projet de programmes d'études communs.

>>> En partenariat avec Bearing Point (anciennement KPMG Consulting), quatre collèges (George Brown, Conestoga, Fanshawe et Confederation) et CON\*NECT ont assuré la conception et la mise au point et en œuvre d'un programme de formation

pour la totalité des 602 établissements de soins de longue durée de l'Ontario.

>>> CON\*NECT a collaboré avec Metroland Community Newspapers afin de produire un supplément de 16 pages visant à mettre en évidence les forces des collèges de l'Ontario dans des domaines tels que la recherche appliquée, la formation dans des sites multiples et l'élaboration de programmes d'études personnalisés, avec un accent particulier sur le programme TOWES et les initiatives ciblant le secteur automobile. Le supplément a été distribué dans la publication Metroland Business Times à l'échelle de la province.

>>> En partenariat avec TVOntario, CON\*NECT a conclu une entente avec RHDCS (région de l'Ontario) dans le but de créer une série supplémentaire de 40 vidéos portant sur les carrières dans les domaines de l'apprentissage et des métiers.

>>> CON\*NECT a élaboré, de pair avec les collèges George Brown, Fanshawe et Centennial, un programme visant à identifier les obstacles à l'intégration des immigrants dans la population active

## États financiers

*Le sommaire suivant des états financiers 2004 de l'ACAATO comprend les opérations de l'Association, du Secrétariat et du réseau Colleges of Ontario Network for Education & Training (CON\*NECT). Des informations financières détaillées sont disponibles au siège social de l'ACAATO, bureau 1010, 655 rue Bay, Toronto, Ontario M5G 2K4.*

### Situation financière

Au 31 mars 2004, avec chiffres correspondants de 2003.

Actif	2004	2003
Actif à court terme	\$ 2 336 499	\$ 1 631 232
Immobilisations	39 442	30 921
Actif total	2 375 941	1 662 153
<b>Passif et actif net</b>		
Passif à court terme	1 574 034	881 664
Actif net	801 907	780 489
Total	2 375 941	1 662 153

### Résultats d'exploitation

Exercice terminé le 31 mars 2004, avec chiffres correspondants de 2003.

Revenu	3 960 562	2 932 004
Charges	3 898 041	2 895 469
Excédent du revenu sur les dépenses	21 418	12 714

### Évolution de la valeur liquidative

Exercice terminé le 31 mars 2004, avec chiffres correspondants de 2003.

Solde, au début de l'exercice	780 489	767 775
Excédent du revenu sur les dépenses	21 418	12 714
Solde à la fin de l'exercice	801 907	780 489

Ce Rapport annuel est préparé par l'Association des collèges d'arts appliqués et de technologie de l'Ontario.  
ACAATO, 1010-655, rue Bay, Toronto (Ontario) M5G 2K4

Téléphone: 416-596-0744 • Télécopieur: 416-596-2364 • [www.acaato.on.ca](http://www.acaato.on.ca)

Éditeur/Concepteur graphique: Stuart Watson • [watson@acaato.on.ca](mailto:watson@acaato.on.ca)

© 2005



## Comités exécutifs

### COMITÉ EXÉCUTIF DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ACAATO 2004-2005\*

**Pierre Richard**, Président, La Cité Collégiale  
**Paul Huras**, Vice-Président, Collège Fanshawe  
**Patricia Arney**, Collège Georgian  
**Tom Atterton**, Collège Mohawk  
**Michael Doody**, Collège Northern

\*Ces membres forment la Comité exécutif de l'ACAATO.

### EXÉCUTIF DU COMITÉ DES PRÉSIDENTS 2004-2005\*

**Rick Miner**, Président, Collège Seneca  
**Barbara Taylor**, Vice-Présidente, Collège Canadore  
**Anne Sado**, Collège George Brown  
**Tony Hanlon**, Collège Lambton  
**Bev Balenko**, Collège Durham  
**Dan Patterson**, Collège Niagara  
**Howard Rundle**, Collège Fanshawe (Secrétaire et trésorier)

## Présidents de conseil et Présidents (2005)

### COLLÈGE ALGONQUIN

Herb Kreling, Prés. de conseil  
Robert Gillett, Président

### COLLÈGE BORÉAL

Guill Archambault, Prés. de conseil  
Gisèle Chrétien, Présidente

### COLLÈGE CAMBRIAN

Scott McDonald, Prés. de conseil  
Sylvia Barnard, Présidente

### COLLÈGE CANADORE

Cindy Boston, Prés. de conseil  
Barbara Taylor, Présidente

### COLLÈGE CENTENNIAL

Tom Karvanis, Prés. de conseil  
Ann Buller, Présidente

### COLLÈGE CONESTOGA

William Dahms, Prés. de conseil  
John Tibbits, Président

### COLLÈGE CONFEDERATION

Richard Mannisto, Prés. de conseil  
Patricia Lang, Présidente

### COLLÈGE DURHAM

L. Sunstrum-Mann, Prés. de conseil  
Gary Polonsky, Président

### COLLÈGE FANSHAWE

Bruce Smith, Prés. de conseil  
Howard Rundle, Président

### COLLÈGE FLEMING

Gary Lounsbury, Prés. de conseil  
Tony Tilly, Président

### COLLÈGE GEORGE BROWN

Shirlee Sharkey, Prés. de conseil  
Anne Sado, Présidente

### COLLÈGE GEORGIAN

Pamela Kinzie, Prés. de conseil  
Brian Tamblin, Président

### COLLÈGE HUMBER

Tom Hennebury, Prés. de conseil  
Robert Gordon, Président

### LA CITÉ COLLÉGIALE

Pierre Richard, Prés. de conseil  
Andrée Lortie, Présidente

### COLLÈGE LAMBTON

Barry Solness, Prés. de conseil  
Tony Hanlon, Président

### COLLÈGE LOYALIST

Bruce Davis, Prés. de conseil  
Maureen Piercy, Présidente

### COLLÈGE MOHAWK

Rick Sterne, Prés. de conseil  
MaryLynn West-Moynes, Présidente

### COLLÈGE NIAGARA

Alan Goddard, Prés. de conseil  
Dan Patterson, Président

### COLLÈGE NORTHERN

Michael Doody, Prés. de conseil  
Michael Hill, Président

### COLLÈGE ST. CLAIR

Jim Wickett, Prés. de conseil  
John Strasser, Président

### COLLÈGE ST. LAWRENCE

David Beatty, Prés. de conseil  
Volker Thomsen, Président

### COLLÈGE SAULT

Jim Boniferro, Prés. de conseil  
Timothy Meyer, Président

### COLLÈGE SENECA

David Cooke, Prés. de conseil  
Rick Miner, Président

### COLLÈGE SHERIDAN

David O'Brien, Prés. de conseil  
Robert Turner, Président

### Comité de coordination des CAAT (2005)

Tony Hanlon, Lambton,  
Chair/Président  
Glenn Vollebregt,  
St. Lawrence, CCSG  
Margaret Dragan, Lambton,  
CCSG  
Betty Freelandt, Cambrian,  
CCSE  
Cathie Auger, Fanshawe, CCSE  
Denis Hubert, La Cité,  
CCFP  
Steve Lichty, Georgian, CCFP  
Joanne Echlin, Mohawk,  
CCRH  
Linda Ballantyne, Fanshawe,  
CCV  
Cindy Hazell, Seneca,  
CCVPE  
Raymonde Hanson,  
Algonquin, CCVPE  
Ian McArdle, CRNC  
Shamira Madhany, MFCU  
Sandie Birkhead-Kirk,  
MFCU  
Joan Homer, ACAATO  
Bill Summers, ACAATO  
Jeff Tebbens, ACAATO